

PRIME

Knut Kaasen

Nordisk institutt for sjørett, UiO

Budskapet

Proffe parter blir uenige i løpet av stort prosjekt
Det er ikke proft å late som noe annet
Det er proft å håndtere det rasjonelt

Det betyr å ta tak i problemet
- profesjonelt
- tidlig
- med konstruktiv tilnærming

...og det er tillatt å få litt hjelp til dette

BRINK

1. Hva er PRIME?

2. Sammenligning med noe "kjent":

- oppmann
- ad hoc megling

3. Arbeidsmåte i PRIME

4. Gangen i typisk PRIME-møte

5. Litt om megling

PRIME
PRosjekt Integrert MEgling

Eller: KLR

Prosjektintegreert Megling (PRIME)

Nøtteskallet

- utenforstående megler(e)
- trekkes inn i prosjektet fra dag én
- fører løpende kontakt med prosjektet

... og deretter kan alt skje ...

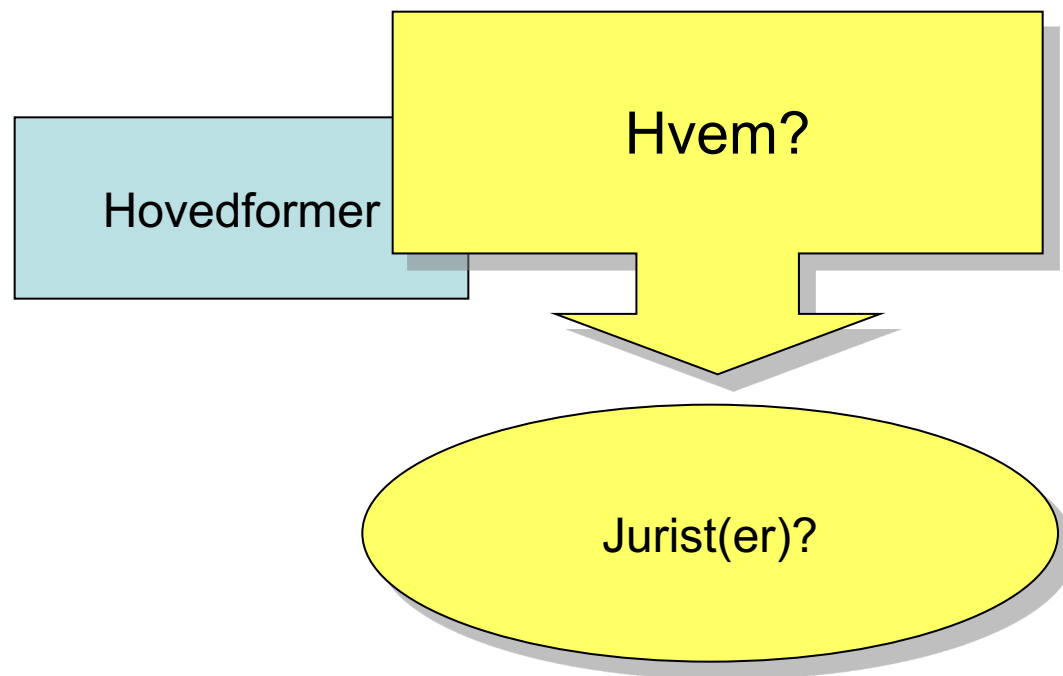
Prosjektintegreert Megling (PRIME)

Hovedformer

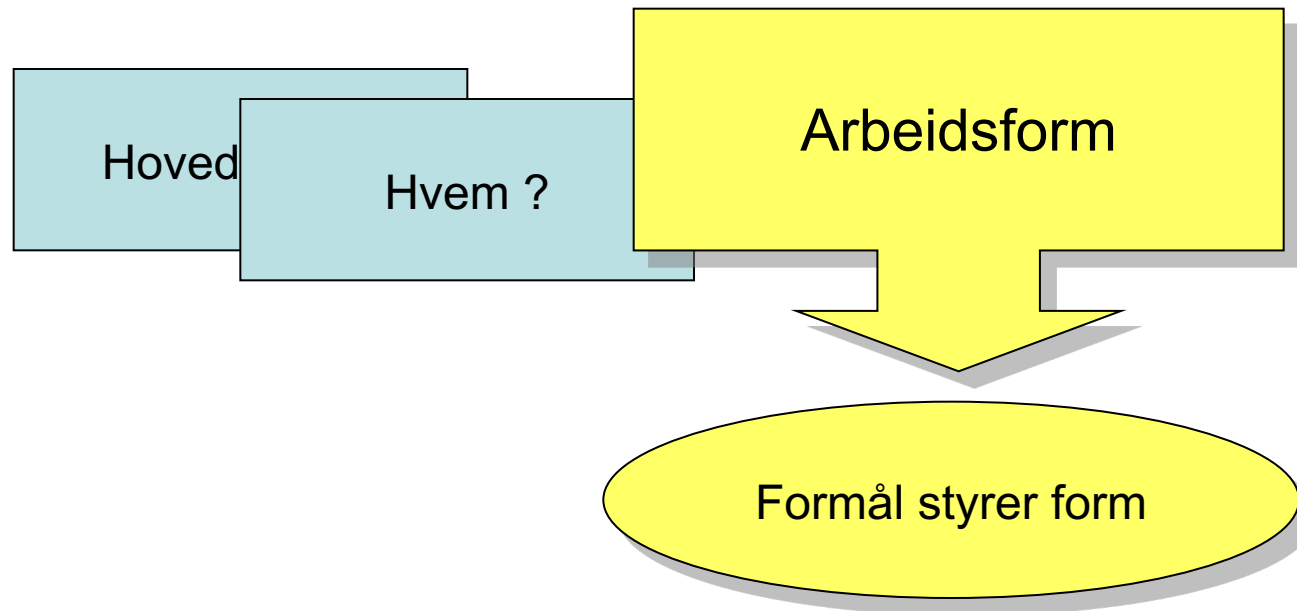
En eller tre meglere?

Bare megling eller
også beslutning?

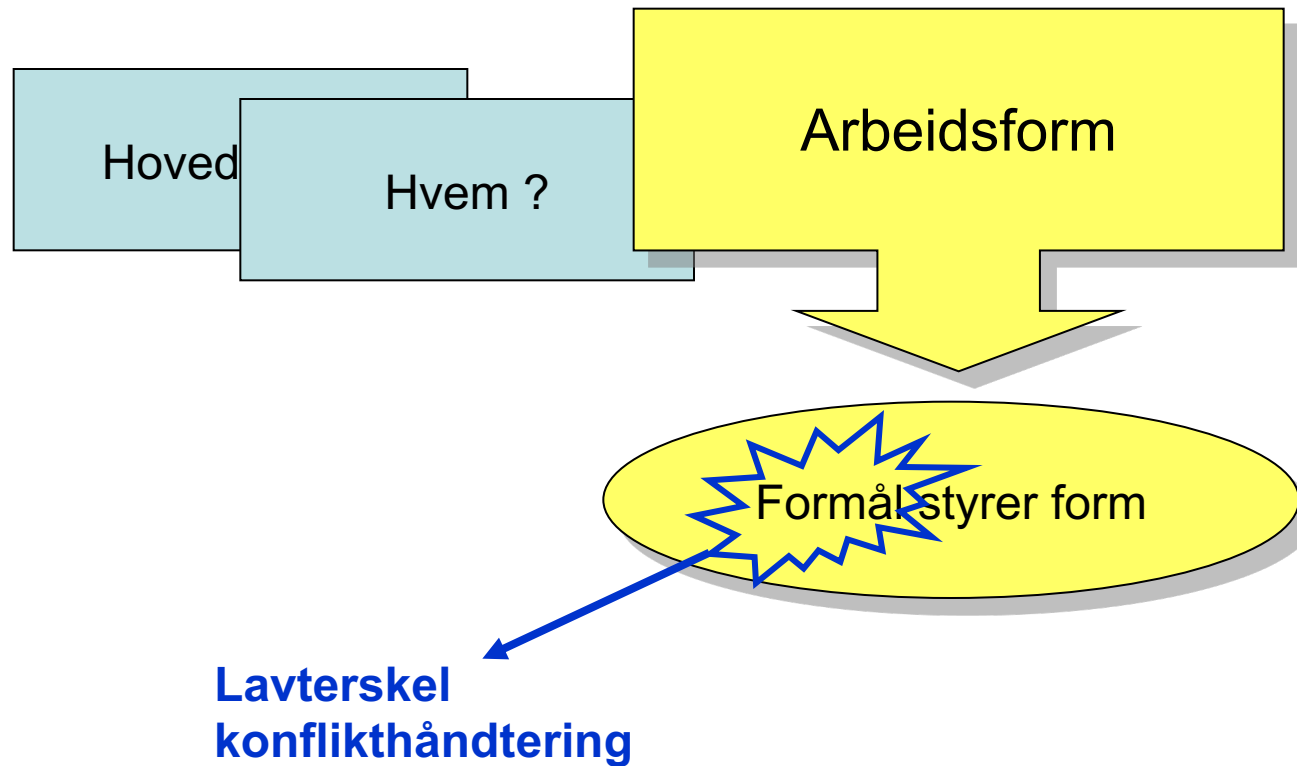
Prosjektintegreert Megling (PRIME)



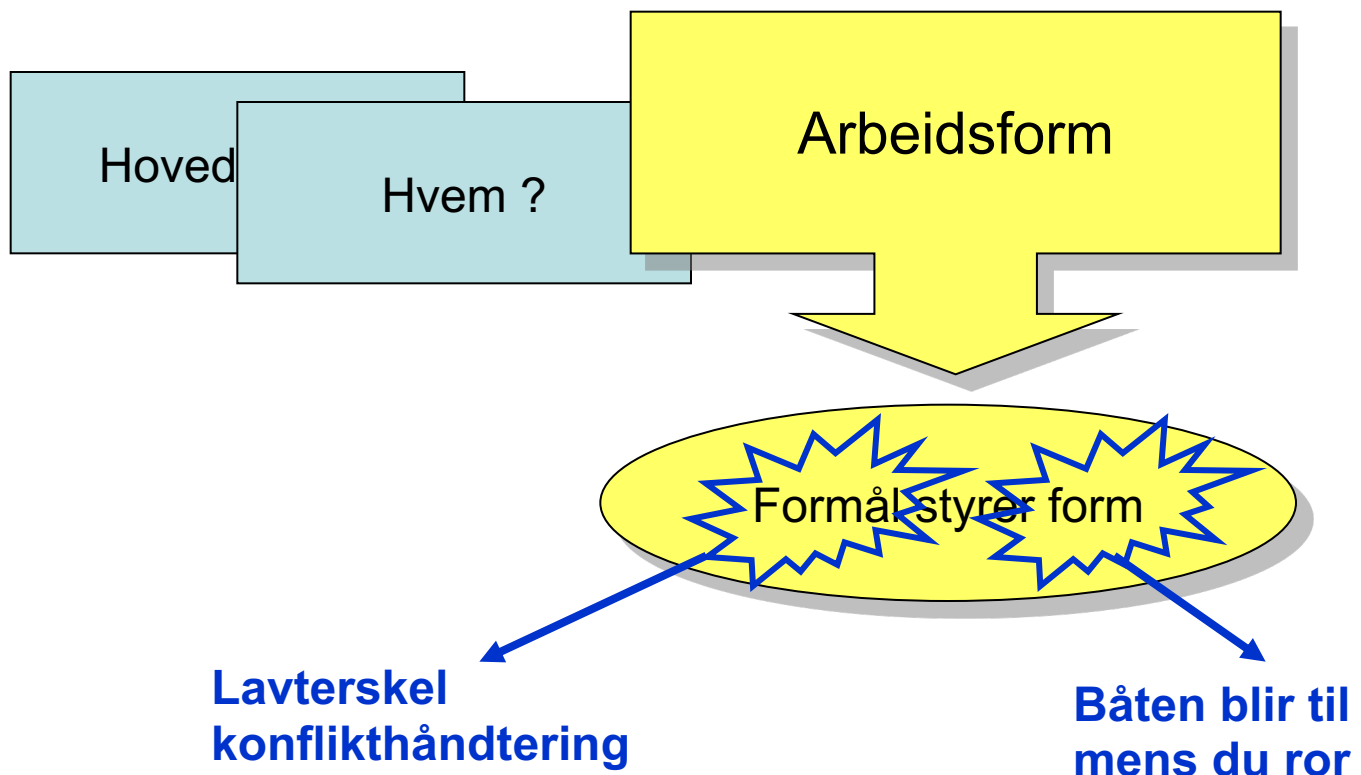
Prosjektintegreert Megling (PRIME)



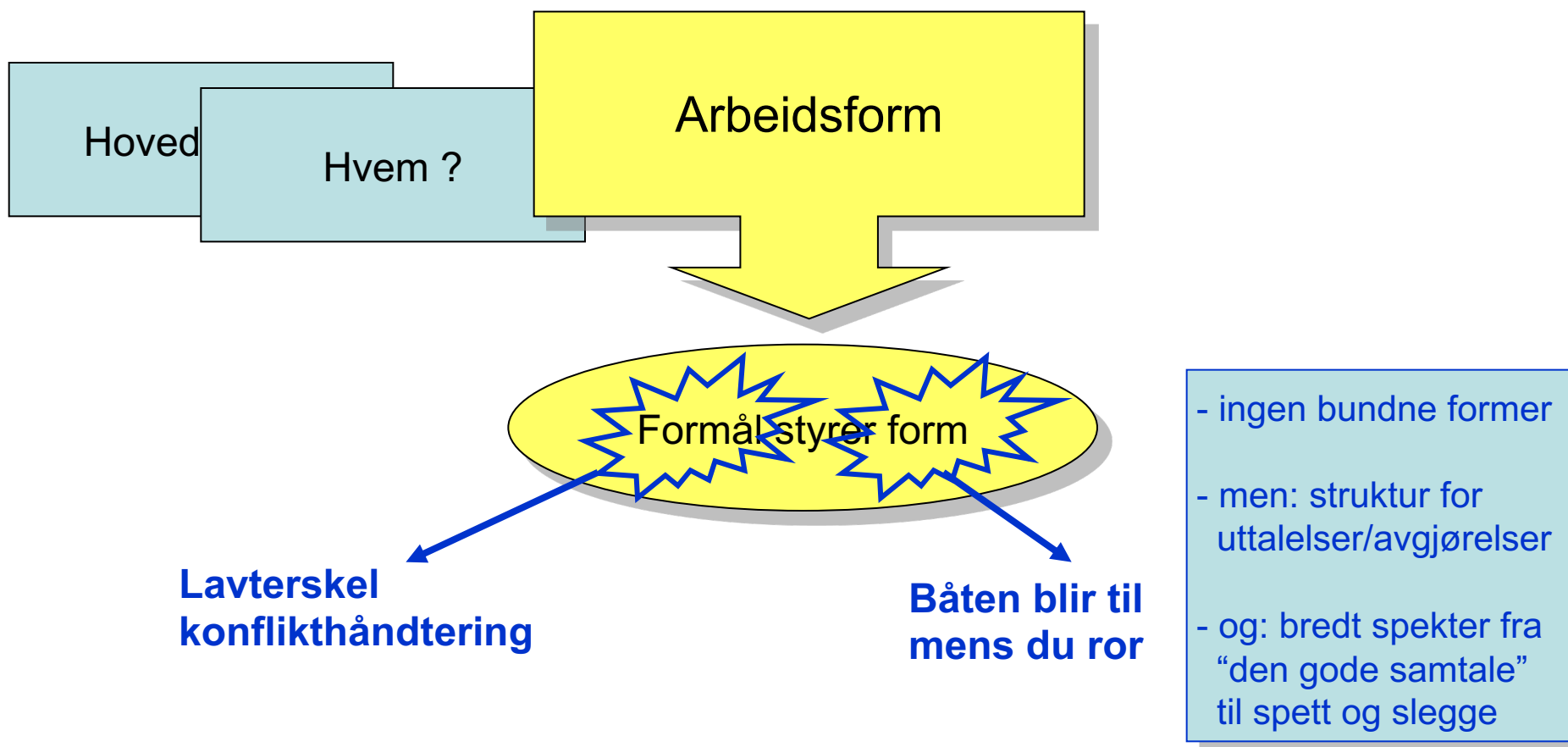
Prosjektintegreert Megling (PRIME)



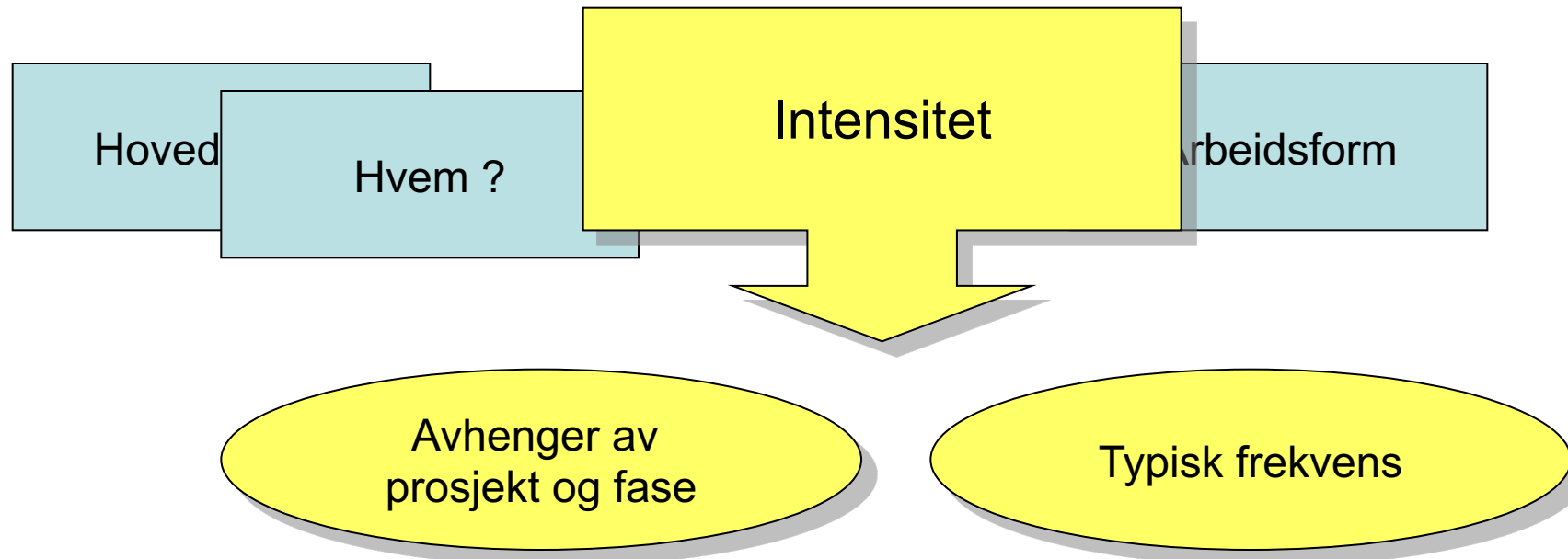
Prosjektintegreert Megling (PRIME)



Prosjektintegreert Megling (PRIME)



Prosjektintegreert Megling (PRIME)



KJERNEN I PRIME

Etablere et forum

- Inn fra starten
for å kjenne
- folk
 - prosjekt
 - kontrakt
 - utfordringer

...og så er sikkerhetstauet
på plass



1. Hva er PRIME?

2. Sammenligning med noe "kjent":

- **oppmann**
- ad hoc megling

3. Arbeidsmåte i PRIME

4. Gangen i typisk PRIME-møte

OPPMANN

enhver tvist

når som helst i kontr.per.

utpekning

ikke bindende

enkel prosedyre

OPPMANN

enhver tvist

når som helst i kontr.per.

utpekning

ikke bindende

enkel prosedyre

FØLGELIG

tredjemann bringes inn når det brenner

tredjemann "avgjør", men ikke bindende

partene gir fra seg styringen

Klassisk antagonistisk tilnærming:
Ingen oppfordring til å gjøre annet enn å slipe kniver

OPPMANN

enhver tvist

når som helst i kontr.per.

utpekning

ikke bindende

enkel prosedyre

FØLGELIG

tredjemann bringes inn når det brenner

tredjemann "avgjør", men ikke bindende

partene gir fra seg styringen

Klassisk antagonistisk tilnærming:
Ingen oppfordring til å gjøre annet enn å slipe kniver

PRIME

Etablert fra kontraktsinngåelse

effektivt, lav terskel

Tredjemann hjelper

ikke -sjefforum -avgjørelse

Partene har hånden på rattet

partene abdiserer ikke

OPPMANN

- enhver tvist
- når som helst i kontr.per.
- utpekning
- ikke bindende
- enkel prosedyre

FØLGELIG

tredjemann bringes inn når det brenner

tredjemann "avgjør", men ikke bindende

partene gir fra seg styringen

Klassisk antagonistisk tilnærming:
Ingen oppfordring til å gjøre annet enn å slipe kniver

PRIME

Etablert fra kontraktsinngåelse

effektivt, lav terskel

Tredjemann hjelper

ikke -sjefforum -avgjørelse

Partene har hånden på rattet

partene abdiserer ikke

Klassisk myk tilnærming:
Oppfordring til å gjøre *alt annet* enn å slipe kniver

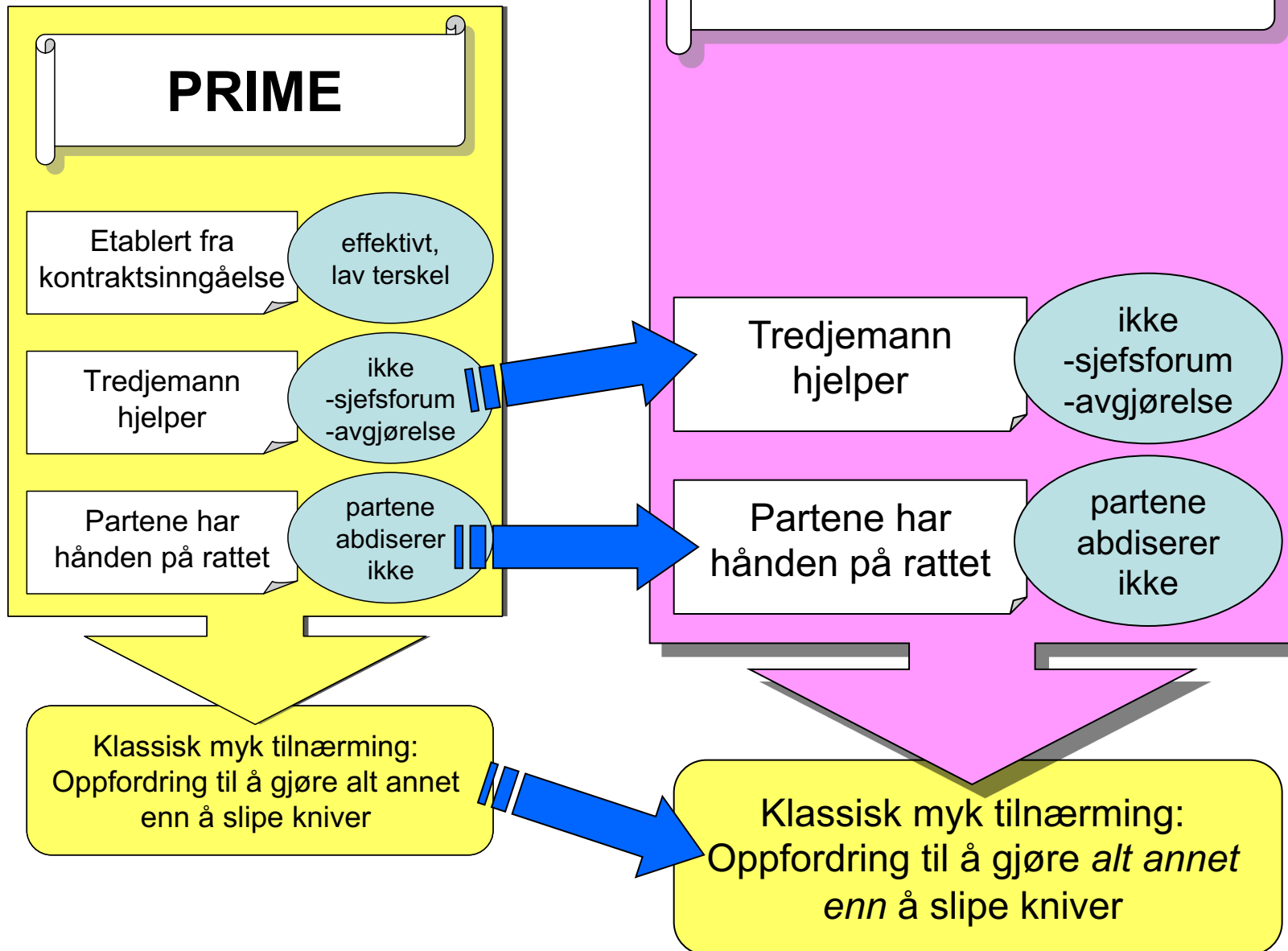
1. Hva er PRIME?

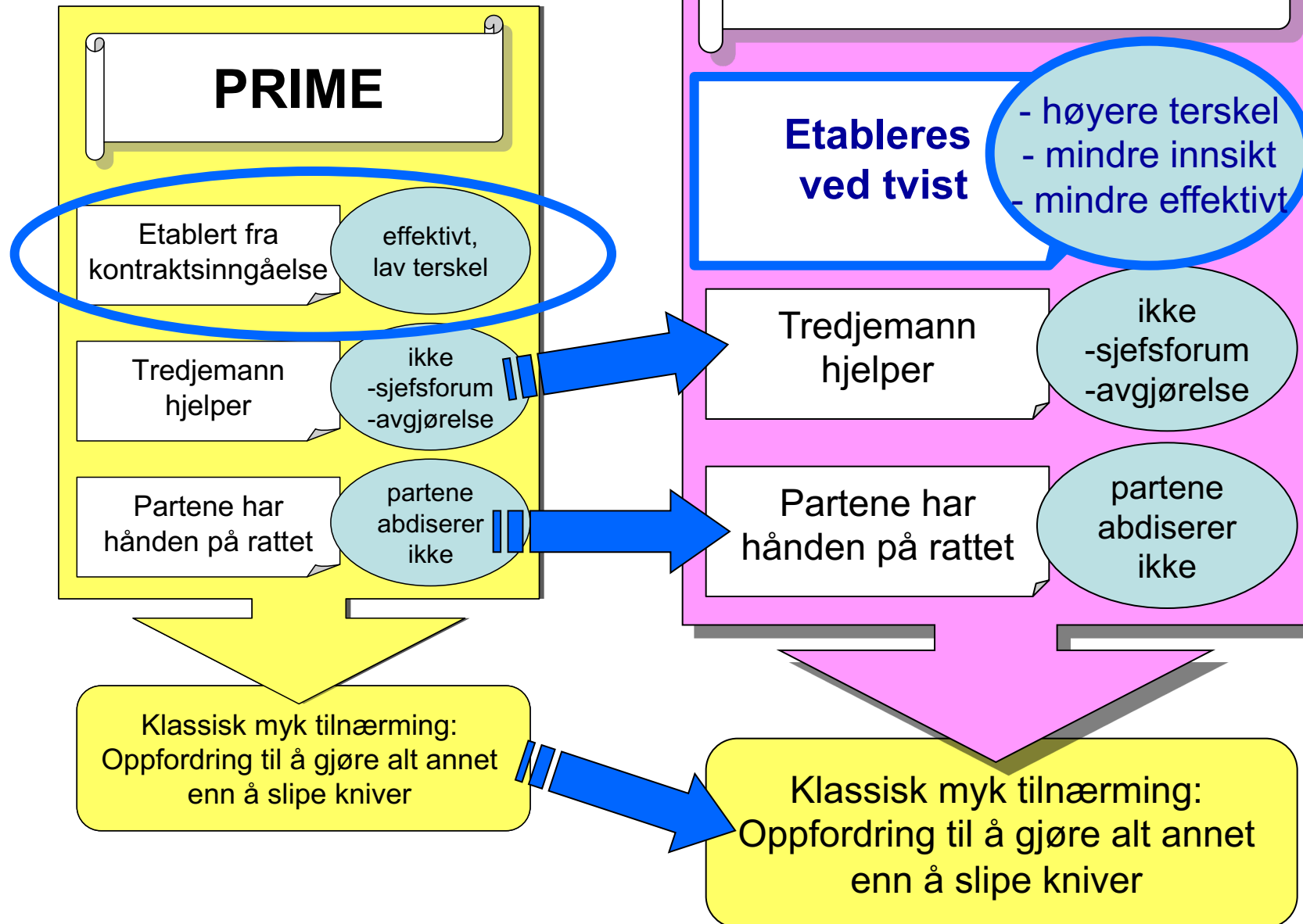
2. Sammenligning med noe "kjent":

- oppmann
- **ad hoc megling**

3. Arbeidsmåte i PRIME

4. Gangen i typisk PRIME-møte





1. Hva er PRIME?
2. Sammenligning med noe "kjent":
 - oppmann
 - ad hoc megling

3. Arbeidsmåte i PRIME

4. Gangen i typisk PRIME-møte
5. Litt om megling

Arbeidsmåte i PRIME

- Overordnet: Forum som kan brukes til bearbeidelse eller beslutning
- Bekymringsliste (fokusliste?)
- Forholdet til prosedyrer under kontrakten

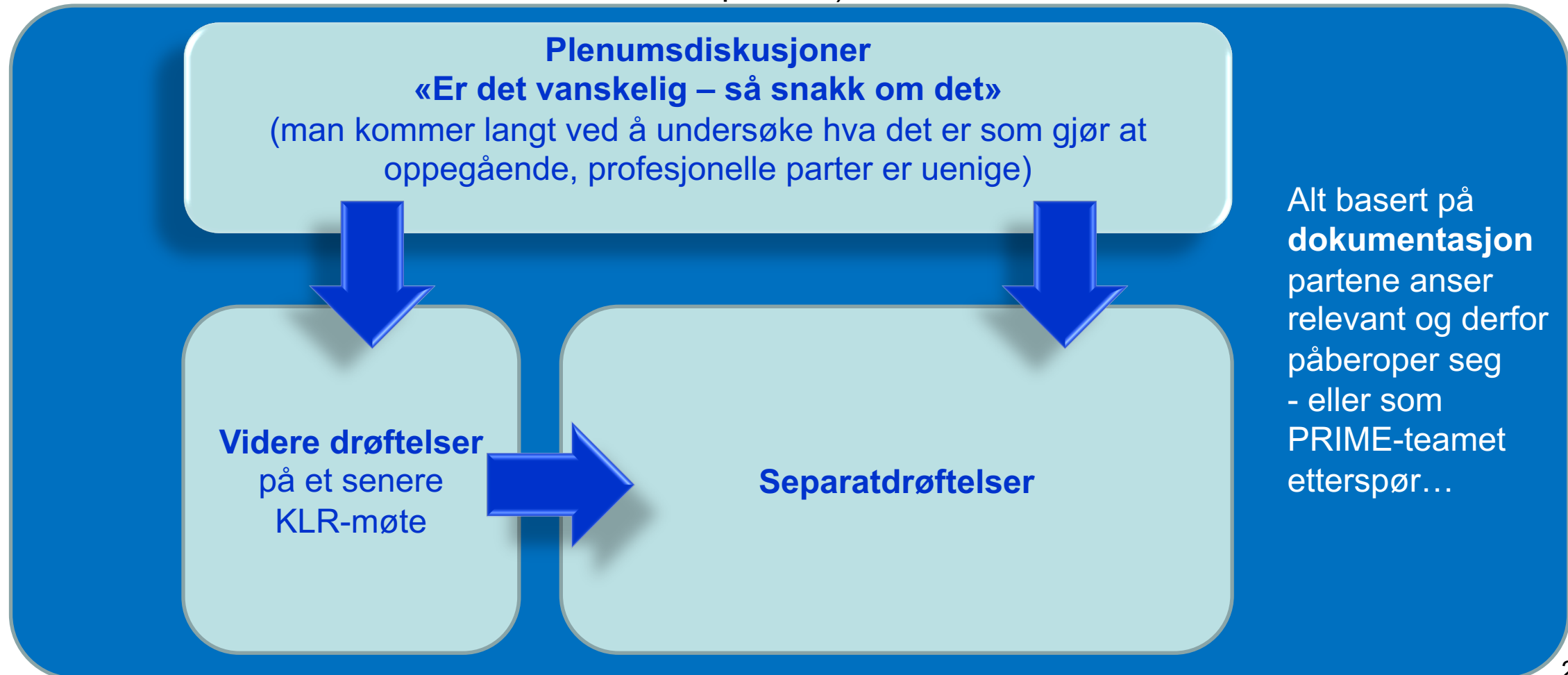
1. Hva er PRIME?
2. Sammenligning med noe "kjent":
 - oppmann
 - ad hoc megling
3. Arbeidsmåte i PRIME
- 4. Gangen i typisk PRIME-møte**
5. Litt om megling

Gangen i et typisk KLR-møte

1. Status (pulsen)
2. Spesifikke utfordringer
(gjerne basert på «bekymringsliste»,
evt. notater fra partene)

Gangen i et typisk KLR-møte

1. Status (pulsen)
2. Spesifikke utfordringer
(gjerne basert på «bekymringsliste»,
evt. notater fra partene)



Gangen i et typisk KLR-møte

1. Status (pulsen)
2. Spesifikke utfordringer
(gjerne basert på «bekymringsliste»,
evt. notater fra partene)



Separatdrøftelser

PRIME



Kort vei til megling:

Partene vil drøfte selv, men med hjelp

Separatdrøftelser

PRIME



Kort vei til megling:

Partene vil drøfte selv, men med hjelp

Men det er krevende å ha ansvar for meglet løsning!

Partene kan derfor ha behov for “semi-bindende” avgjørelse

Plenumsdiskusjoner

«Er det vanskelig – så snakk om det»

(man kommer langt ved å undersøke hva det er som gjør at oppegående, profesjonelle parter er uenige)

Videre drøftelser
på et senere
KLR-møte

Separatdrøftelser

PRIME

Plenum / separatmøter

- når skifte?
- irreversibel overgang?
- behovet for tydelighet mht. prosess

1. Hva er PRIME?

2. Sammenligning med noe "kjent":

- oppmann
- ad hoc megling

3. Arbeidsmåte i PRIME

- Overordnet: Forum som kan brukes til bearbeidelse eller beslutning
- Bekymringsliste (fokusliste?)
- Forholdet til prosedyrer under kontrakten

4. Gangen i typisk PRIME-møte

5. Litt om megling

Tre banaliteter

(men undervurder aldri betydningen av banaliteter!)

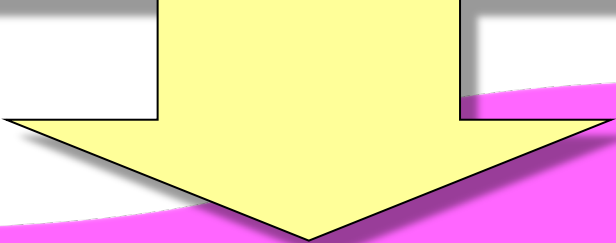
Banalitet nr. 1

Grunntanke i megling:

**FORMÅL STYRER
FORM**

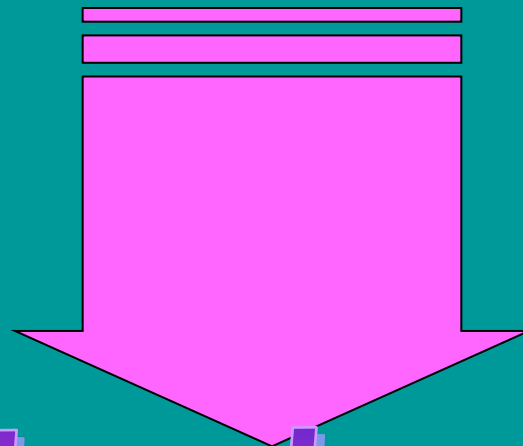
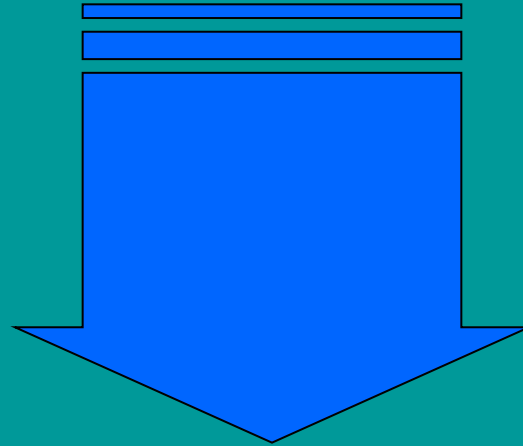
Banalitet nr. 1

Grunntanke i megling:
**FORMÅL STYRER
FORM**



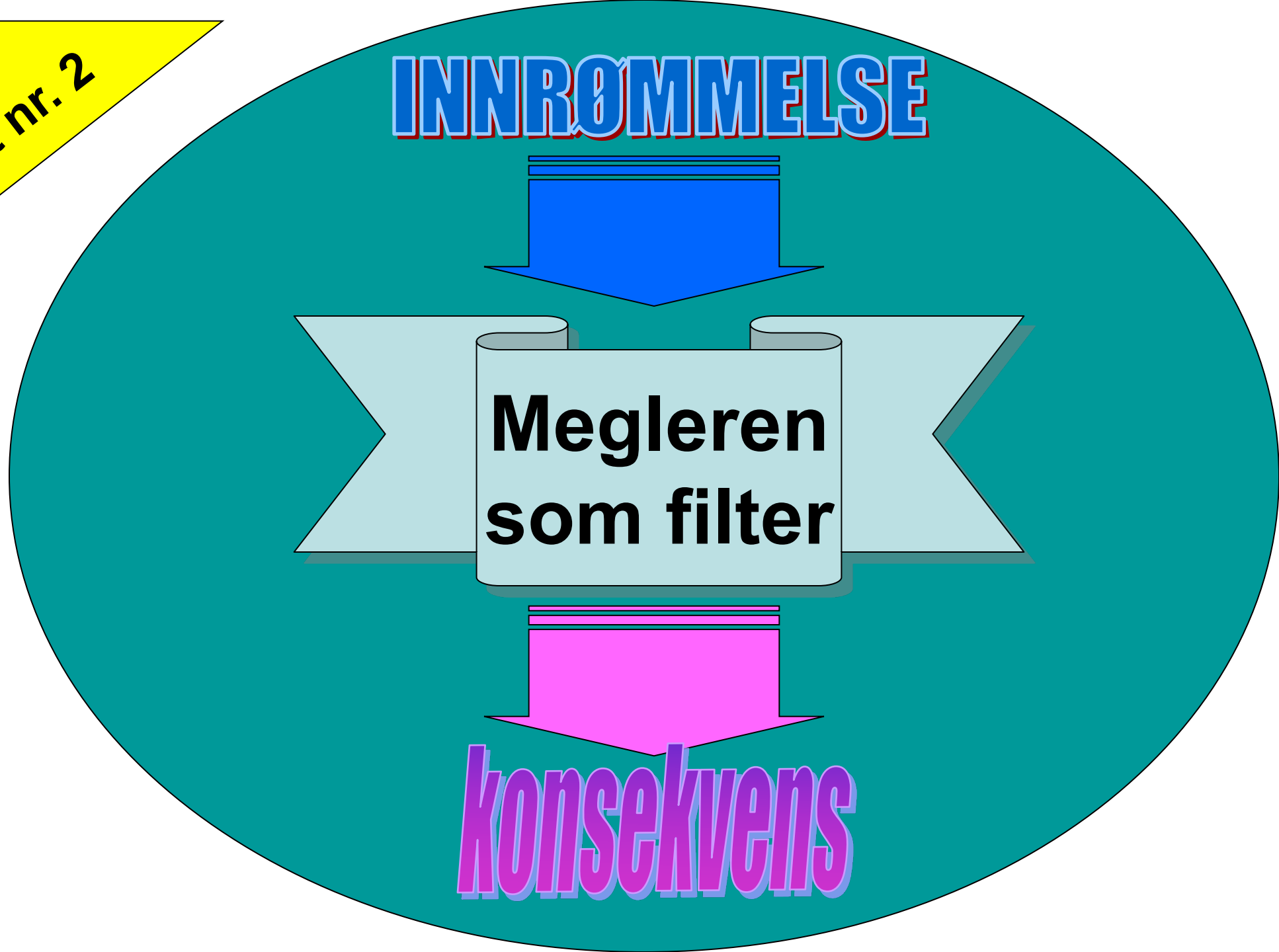
FORMÅL:
ENIGHET ?

INNROMMELSE



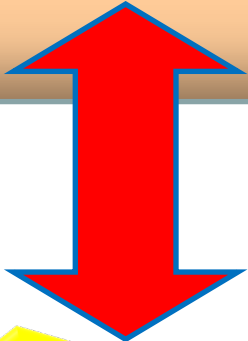
konsekvens

Banalitet nr. 2



Banalitet nr. 3

HVORDAN BEHANDLE
TVISTEN



TVISTEN

Felles
interesser

“META-
PLANET”

Motstridende
interesser

Funker det?

”Det var alminnelig enighet om at ordningen har vært vellykket.

Den har etter alt å dømme spart partene for betydelige tvister som ellers trolig ville blitt liggende uløst frem til sluttoppgjøret med potensielt store konsekvenser for prosjektets fremdrift, effektivitet og økonomi.

Partene og KLR har sammen lyktes i å skape en atmosfære av åpenhet og vilje til å identifisere årsaker til uenighet, og dette har gitt grunnlag for tillitsfulle diskusjoner.

KLR har virket oppdragende (det har vært lite fristene å fremføre argumenter man rødmer av), også med virkning for partenes samvirke i andre fora.

KLRs medvirkning har videre gitt legitimitet til de vanskelige avveininger og beslutninger partene har måttet ta.”

(Fra referatet fra siste møte i et prosjekt med PRIME)